

# コロナ時代の未来シナリオ

有限会社ボナ・ヴィータ 戦略コンサルタント 松岡 泰之

NO IMAGE

実学習時間

7h

難易度

★★

受講料

¥22,000

税込

## 学習目標と狙い

経営戦略プランニング手法としてのシナリオプランニング法を具体例とともに学び、外部環境の変化が激しい時代の経営戦略立案手法を習得する。

新入社員

若手社員

中堅社員

管理職

上級管理職

経営職



シナリオプランニング法を具体例に学ぶことができたので、自社の経営戦略立案手法を活かしていきたいと思いました。

## 学習プログラム

PDU

7

- 第1回 オリエンテーション バックキャストとコロナ禍  
 第2回 VUCA+コロナの不確実性を読む  
 VUCAとコロナ  
 二重の加速装置の行き着く先コロナ禍による「新常态」にどう向き合うか  
 第3回 未来シナリオを捉えるマインド  
 自社、自身の「楽観主義バイアス」を知る  
 「一本読みの未来予測」から「複数の未来シナリオセット」への転換  
 第4回 シナリオプランニング (1)  
 ①テーマ設定：未来を洞察するスコープを設定する  
 ②トレンド情報収集：自社業界を構造化しトレンドをMECEに捉える  
 第5回 シナリオプランニング (2)  
 ③不確実性分析：未来を分かť分水嶺を捉える  
 ④未来シナリオ構築：不確実性を織り込んだ複数のシナリオを考える  
 第6回 シナリオプランニング (3)  
 ⑤戦略的示唆の導出：未来洞察から得た自社への示唆をまとめる  
 シナリオプランニングはゴールではなくスタート  
 第7回 総括

### 【概要】

本講義では、今まさに皆様が直面しておられる変化が激しい時代や激変業界の経営戦略プランニング手法としてのシナリオプランニング法を具体例と共に解説し、外部環境の変化が激しい時代の経営戦略立案手法を習得いただけます。

受講期間

6ヶ月

講義

7回(平均60分)

理解度テスト

なし

演習

なし

チャメール

あり

修了証

あり

修了アンケート

なし

制作年

2020



10803