

## 数字の達人となって、未来を創り出す力を手にする！

企業活動は会社数字に連動しています。そのためビジネスリーダーは、現状を知り、進むべき方向を見定めるためにも、「**経営がみえる財務会計力**」、すなわち、**会社の数字を読み、活かす力**が必要です。さらには、数字の背景にある企業活動を読み解き、事業(プロジェクト)や経営全般の意思決定を、数字に基づき行う力も求められます。しかし、この能力は、細かな数字を分析するだけでは身につけません。



数字に強くなり、「**投資とリターン**」を常に意識しながら、将来に渡る採算性を予測する「**計数感覚**」を磨くことが大切です。

この講座では、企業ニュースなどを題材とした講義や、各自課題に取り組むことで、数字の本質を理解し、経営目線で決算書を読む力や、財務分析、経営管理などの理解を高めます。また、価格戦略の考え方や、「孫子の兵法」の戦略を学び、数字とリンクさせることで、**事業立上りや経営の意思決定を適切に行うことができる力**を養っていただきます。

### ▼ 受講対象者

- 今まで本格的に数字を学んだことがない方
- 数字に苦手意識を持っている方
- そろそろ数字の本質的な意味や考え方を身につけなければならないと思われる方
- 事業立上りや経営に必要な数字の読み方・活かし方を身につけたいと思われる方

### ▼ 受講期待効果

- ビジネスの現場に活用できる計数感覚を身につけられる。
- ビジネスの変化を数字で把握し、意思決定に数字の根拠を盛り込める。

### 講座詳細

#### 第1回

##### ビジネスに必要な計数感覚を理解する

経済のグローバル化やIT化は、会計にも大きな影響を及ぼしています。近年登場した国際会計基準の背景・影響について触れつつ、大きく変わりつつある決算書の内容や、ビジネスパーソンに求められる「計数感覚」が変貌している事実について解説します。

#### 第2回

##### 決算書からわかること、わからないこと

経営の結果を表示する「決算書」について、全体像を体系的に説明しつつ、その特徴・長所だけでなく、限界についても触れます。さらには、大企業と中小企業の決算書の違いや、経営者目線と経理目線で数字のとらえ方がどう違うかも解説します。

#### 第3回

##### 経営目線で決算書を読む その1：バランスシート（貸借対照表）

わが国のビジネスパーソンが苦手としているバランスシート（貸借対照表）について、実際の会社を例に用いつつ、図形化して理解するテクニックを解説します。さらには、銀行が融資の際に重視する重要指標などについても触れます。

#### 第4回

##### 経営目線で決算書を読む その2：利益&キャッシュフロー

混乱しやすい損益計算書とキャッシュフロー、税務申告書の関係について、枝葉末節ではない体系的講義を行います。在庫削減が叫ばれる理由、設備投資の考え方などについて、ビジネスの現場に密着した解説を行います。

#### 第5回

##### 数字で考えるプライシング（価格戦略）

損益分岐点など管理会計の基礎解説を行ったうえで、最近、企業の重要テーマとなっているプライシング（価格設定）について講義を行います。各ビジネス事例を紐解きつつ、値下げ戦略の成功条件、高価格戦略成功への道筋、FREE戦略やキャプティブ戦略など、マーケティングとの接点を重視します。

#### 第6回

##### 「孫子の兵法」に学ぶ管理会計戦略

中国の古典である「孫子の兵法」を参考にしながら、「戦略」の意味について歴史的な意義や内容について概略を説明します。それを踏まえ、戦略を経営・数字に具体化させるための方法を考えましょう。さらには、予算・セグメント管理など、世の中で「当然」とされている管理手法について批判的に検討しつつ、より良い経営を目指す方法について解説します。また、最後にテーマを決めプレゼンを行うことで、講座の理解度を高めて頂きます。

### 講師紹介



担当講師

**田中 靖浩氏**

田中公認会計士事務所  
所長

#### ■プロフィール

1963年三重県四日市市出身。早稲田大学卒業後、外資系コンサルティング会社などを経て現職。中小企業向け経営コンサルティング、経営・会計セミナー、講演、書籍の執筆、新聞・雑誌の連載など幅広く活躍中。最近では、落語家と共演イベントを開催するなど活動の幅を広げている。田中靖浩事務所ウェブサイト：<http://www.yasuhiro-tanaka.com/>

#### ■著書

『右脳でわかる！ 会計カトレーニング』  
『ビジネスに生かす日商簿記3級』（以上、日本経済新聞出版社）  
『数字は見るな！ 3つの図形でわかる決算書超入門』（日経ビジネス人文庫）  
『40歳からの“名刺をすてられる”生き方』  
『貯金ゼロでも幸せに生きる方法』（以上、講談社プラスアルファ新書）  
ほか多数。

■ 必読課題図書（講義でも使用しますのでご持参ください）  
※知識習得のため事前に必ずお読みください。



実学入門 経営がみえる会計(第4版)  
一目指せ! キャッシュフロー経営  
(日本経済新聞出版社)

※この講座は、2013年6月～8月に開催したものです。

※1回の講義時間は約3時間となります。最終回(第6回目)のみ4時間となります。